



# Rapport annuel 2008-2009



UNIVERSITÉ  
**LAVAL**



## Table des matières

La mission, la vision, les valeurs **1**

Le mot du recteur **2**

Le mot du président du Conseil d'administration **3**

L'Université Laval en bref **4**

Les états financiers **6**

Les docteurs *honoris causa* **8**

Les professeurs émérites **9**

Les conseils d'administration et universitaire **10**

L'équipe de direction **12**



# L'Université Laval<sup>1</sup>

## Mission

Première université francophone d'Amérique, ouverte sur le monde et animée d'une culture de l'exigence, l'Université Laval contribue au développement de la société :

- par la formation de personnes compétentes, responsables et promotrices de changement,
- par l'avancement et le partage des connaissances dans un environnement dynamique de recherche et de création.

- Une université engagée dans son milieu qui, dans le respect de sa mission fondamentale, de son autonomie et de ses responsabilités, bâtit des partenariats fructueux avec toutes les composantes de la société.
- Une université modèle qui permet à tous les membres de sa communauté de s'épanouir, de développer leur potentiel et de s'affirmer dans un contexte institutionnel dynamique, stimulant, diversifié et respectueux des autres.
- Une université moderne qui s'investit dans le développement durable et qui gère ses ressources de façon responsable.

## Vision

Une vision partagée, stimulante et porteuse d'avenir mobilise les membres de la communauté universitaire : devenir l'une des meilleures universités au monde. À cette fin, l'Université Laval compte ainsi se démarquer en étant :

- Une université complète qui est reconnue comme un établissement de réputation internationale pour ses étudiants et ses programmes de formation de grande valeur.
- Une université de pointe en matière de recherche et de création qui s'illustre sur les scènes nationale et internationale par la qualité exceptionnelle de ses réalisations.
- Une université ouverte qui favorise les échanges, la coopération et la participation de ses membres aux enjeux mondiaux majeurs.

## Valeurs

Les actions des membres de la communauté universitaire ont pour but premier la réussite de l'étudiant et reflètent les valeurs institutionnelles fondamentales suivantes :

- le respect de la diversité des personnes, des sociétés, des savoirs et des modes de pensée;
- l'approche humaniste et éthique;
- le développement de la pensée et du jugement critiques;
- l'engagement individuel et collectif et le leadership;
- la promotion de la création, de l'innovation et de l'excellence.

<sup>1</sup> Horizon 2012 : Orientations de développement de l'Université Laval



# LE MOT du recteur

En 2008-2009, l'Université Laval a implanté des mesures importantes afin de favoriser la qualité de son enseignement et de sa recherche avec, comme toile de fond, le développement durable.

Ainsi, après avoir recommandé l'adoption d'une politique institutionnelle en développement durable, le Conseil universitaire a donné son aval à la révision du Règlement des études afin qu'y soit inséré un article édictant que tout programme de baccalauréat doit initier les étudiants aux enjeux du développement durable. De plus, le Conseil a recommandé l'élaboration d'un profil en développement durable, et ce, après avoir pris connaissance des conclusions favorables d'une étude de faisabilité du projet.

Afin de répondre aux besoins sociétaux actuels, les membres du Conseil universitaire ont approuvé la création de nouveaux programmes de formation, dont un doctorat de premier cycle en pharmacie, un baccalauréat en sciences biomédicales et un nouveau programme de formation en chirurgie cardiaque, qui sera offert dès juillet 2010. Notre université est la seconde au Canada à annoncer la transformation de son programme de baccalauréat en pharmacie en un doctorat de premier cycle.

Au cours de l'année 2008-2009, l'offre de formation à distance s'est également enrichie de plusieurs cours et de neuf programmes complets, dont une maîtrise interdisciplinaire en art, programme unique en son genre au Québec, et un diplôme d'études supérieures spécialisées en nutrition – alimentation fonctionnelle et santé. Les membres du Conseil universitaire ont aussi approuvé le projet de maîtrise en droit de l'environnement qui est offert conjointement par l'Université Laval et l'Université Paris 1 depuis l'automne 2009. Ce programme illustre bien notre volonté de faire de l'internationalisation une priorité.

Les activités de recherche et de création ont aussi retenu l'attention Conseil universitaire, qui a notamment recommandé l'adoption d'une politique sur l'intégrité en recherche et création et sur les conflits d'intérêts, politique rendue nécessaire par l'internationalisation et la forte croissance de la recherche scientifique. À cet égard, 17 nouvelles chaires de recherche ont été créées l'an dernier dans le cadre du Programme pour l'avancement et l'innovation de la recherche (PAIR) 100 chaires – 100 M\$. Avec des fonds de recherche de près de 280 M\$, l'Université Laval a conservé la position de 7<sup>e</sup> grande université de recherche et de création au Canada.

Du côté du recrutement, l'Université a connu en 2008-2009 une croissance de 0,6 % de son effectif étudiant en équivalence au temps plein, croissance enregistrée dans un contexte de rude concurrence entre les universités et de bouleversements démographiques.

L'année 2008-2009 a donc été fructueuse, et je suis persuadé que les années à venir le seront tout autant si nous continuons de travailler ensemble, d'offrir une formation de grande qualité adaptée aux réalités d'aujourd'hui et de mener des activités de recherche et de création de pointe. Ainsi, nous assurerons la pérennité de l'Université Laval et sa place parmi les meilleures universités au monde.

Denis BRIÈRE, recteur

# LE MOT du président du Conseil d'administration



L'année 2008-2009 aura été marquée au Conseil d'administration par l'adoption de la Politique de développement durable de l'Université Laval. Cette politique institutionnelle, qui a comme objectif de bâtir un avenir durable pour et avec les membres de la communauté universitaire, s'articule autour de cinq grands axes d'intervention, dont l'un d'eux consiste à intégrer la notion de développement durable dans les orientations de développement de l'Université ainsi que dans les activités qui touchent à la formation, l'apprentissage, la recherche et la diffusion des connaissances. Ce nouvel instrument décisionnel permet d'assurer la cohérence et l'efficacité de toutes nos décisions et actions en matière de développement durable. La Politique de développement durable, dont la mise en oeuvre sera assurée par un plan d'action triennal, vient renforcer la position de l'Université Laval comme chef de file en développement durable.

Par ailleurs, les membres du Conseil d'administration ont reçu favorablement les conclusions d'une étude qui démontrent la viabilité d'un projet de nouvelles résidences étudiantes sur le campus. Le Conseil a mandaté la direction de l'Université afin que soit développé un concept de résidences adaptées aux besoins de la clientèle étudiante actuelle. Les membres du Conseil ont aussi donné leur accord de principe au projet de mise aux normes et de rénovation du pavillon Alexandre-Vachon, projet de 85 M\$ qui transformera ce pavillon en une véritable vitrine technologique en sciences et génie.

Enfin, malgré la chute des marchés financiers et les pertes importantes enregistrées dans les régimes de retraite des employés, les efforts appréciables consentis par toutes les unités auront permis de respecter le budget prévu en 2008-2009. C'est avec la même préoccupation de saine gouvernance et de gestion rigoureuse que le Conseil d'administration a approuvé le budget de fonctionnement pour l'année qui vient, un budget qui s'annonce à nouveau équilibré.

Je remercie chaleureusement tous les membres du Conseil d'administration, l'équipe de direction et l'ensemble des membres du personnel de l'Université pour leur engagement et leur collaboration à l'atteinte des objectifs institutionnels tout au long de l'année.

Pierre GENEST, président du Conseil d'administration

# L'UNIVERSITÉ LAVAL

## en bref



### Les étudiants<sup>1</sup>

**44 194 personnes** différentes ont suivi les cours et programmes crédités de l'Université Laval entre le 1<sup>er</sup> mai 2008 et le 30 avril 2009

L'effectif étudiant à la session d'automne 2008 (incluant la formation continue créditée) :

- **37 675 inscriptions**, dont 26,5 % aux 2<sup>e</sup> et 3<sup>e</sup> cycles
- 58,8 % de femmes et 41,2 % d'hommes
- **4 044 étudiants d'origine étrangère**, dont 2 345 détenteurs de visa d'études et 1 699 résidents permanents

L'Université Laval compte **200 associations étudiantes** et deux grands regroupements : la CADEUL représentant les étudiants du 1<sup>er</sup> cycle et l'AELIÉS représentant les étudiants des cycles supérieurs

### L'enseignement

**17 facultés**

**60 départements, écoles et instituts**

**384 programmes d'études aux trois cycles**

**3 profils** (international, entrepreneurial, coopératif)

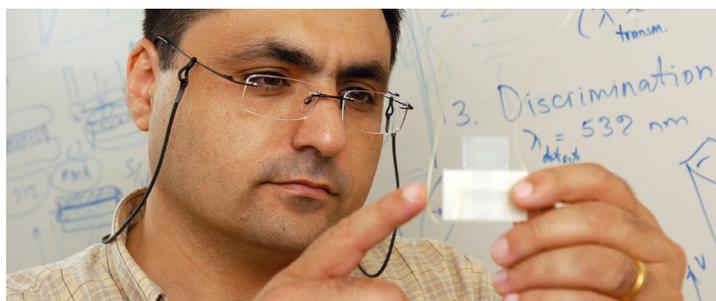
**Quelque 450 cours offerts à distance** (dont 90 % sur Internet) **et plus d'une centaine en développement**

### Le personnel<sup>2</sup>

Près de **11 000 personnes en poste** en date du 15 octobre 2008 :

- **Haute direction : 11**
- **Vérificatrice interne et ombudsman : 2**
- **Direction de faculté et de départements : 117**
- **Direction de service et cadres : 127**
- **Professeurs : 1 385**
- **Chargés de cours et assistants d'enseignement : 1 162**
- **Professionnels de recherche : 799**
- **Personnel d'assistance à l'enseignement : 2 835**
- **Personnel administratif : 814**
- **Personnel de soutien : 1 787**

Près de **2000 professeurs de clinique et associés.**





## La recherche

278,6 M\$ en fonds de recherche<sup>3</sup>

7 centres hospitaliers affiliés

36 centres de recherche reconnus par le Conseil universitaire

79 chaires de recherche du Canada

19 chaires de recherche industrielle

37 chaires en partenariat

8 instituts de recherche

77 autres regroupements

Hôte de 3 réseaux de centres d'excellence du Canada :

- GEOIDE – la GÉOmatique pour des Interventions et des Décisions Éclairées
- ArcticNet – La recherche sur le Nord
- ICIP – Institut canadien pour les innovations en photonique



## Les diplômes décernés

1309 certificats

4936 baccalauréats

1427 maîtrises

290 doctorats

4 diplômes de 1<sup>er</sup> cycle

669 diplômes de 2<sup>e</sup> cycle

## Le campus

**Un des plus remarquables au Québec** - le campus principal de l'Université Laval s'étend sur 1,2 km<sup>2</sup> dont 75 % de la superficie est occupée par des espaces verts, boisés et récréatifs

**Près de 40 édifices** reliés par un réseau de tunnels piétonniers de plus de 5 km

Deux pavillons situés dans l'arrondissement historique du Vieux-Québec, l'un dans la Basse-Ville (École des arts visuels) et l'autre dans la Haute-Ville (École d'architecture)

Des résidences étudiantes certifiées « Établissement vert Brundtland » offrant **2 400 chambres sur le campus**

**5 millions de documents** en bibliothèque

**Un des plus imposants complexes sportifs** universitaires au Canada

## Le rayonnement

**Quelque 224 00 diplômés** œuvrant ici et partout dans le monde<sup>4</sup>

**48 clubs de diplômés** sur les 5 continents

**Un des meilleurs programmes sportifs universitaires au pays** : quelque 350 étudiants-athlètes évoluant au sein de 13 clubs Rouge et Or réputés pour leur tradition d'excellence



<sup>1</sup>Source : Bureau du registraire

<sup>2</sup>Source : Bureau de planification et d'études institutionnelles

<sup>3</sup>Source : Research Infosource – [www.researchinfosource.com/top50.shtml](http://www.researchinfosource.com/top50.shtml)

<sup>4</sup>Source : Association des diplômés de l'Université Laval

# LES ÉTATS FINANCIERS

de l'exercice terminé au 31 mai 2009 (en milliers de dollars)

	FONDS DE FONCTIONNEMENT		FONDS AVEC RESTRICTION	
	2009	2008	2009	2008
	\$	\$	\$	\$
<b>PRODUITS</b>				
Droits de scolarité	66 818	61 396	–	–
Services à la collectivité	9 880	9 655	9 466	8 202
Services rendus à l'extérieur	24 375	23 726	–	–
Revenus nets de placements	2 332	3 668	771	445
Services et aide aux étudiants	17 662	15 723	11 945	12 230
Entreprises auxiliaires	17 113	14 605	–	–
Subvention (MELS)	347 545	332 074	8 555	7 502
Dons				
Fondation de l'Université Laval	387	640	7 942	7 220
Autres organismes	–	59	–	–
Autres subventions et revenus	12 654	11 579	182 391	170 086
Immobilisations à même les revenus du fonds de fonctionnement et du fonds avec restriction	–	–	–	–
	498 766	473 125	221 070	205 685
<b>CHARGES</b>				
Enseignement et recherche libre	310 137	299 901	–	–
Services à la collectivité	8 526	8 111	14 610	12 965
Recherche	13 838	12 589	181 323	171 318
Fonctions de soutien	129 651	118 145	3 711	4 366
Services et aide aux étudiants	17 526	16 531	17 610	15 879
Entreprises auxiliaires	16 852	13 948	–	–
Rénovations et réaménagements	–	–	–	–
Intérêts sur dette	2 092	3 649	–	–
Amortissement autres actifs	–	–	–	–
Amortissement des immobilisations	–	–	–	–
	498 622	472 874	217 254	204 528
<b>Excédent (insuffisance) des produits par rapport aux charges</b>	<b>144</b>	<b>251</b>	<b>3 816</b>	<b>1 157</b>

FONDS DES IMMOBILISATIONS		FONDS DE DOTATION		FONDS DE SOUSCRIPTION		TOTAL	
2009	2008 Redressé	2009	2008	2009	2008	2009	2008 Redressé
\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$
—	—	—	—	—	—	66 818	61 396
—	—	—	—	—	—	19 346	17 857
2 189	2 045	—	—	—	—	26 564	25 771
36	70	665	1 692	—	412	3 804	6 287
—	—	—	—	—	—	29 607	27 953
—	—	—	—	—	—	17 113	14 605
43 938	44 500	—	—	—	—	400 038	384 076
—	—	—	—	—	—	8 329	7 860
195	325	422	901	—	—	617	1 285
12 561	10 118	—	—	—	—	207 606	191 783
22 047	37 604	—	—	—	—	22 047	37 604
80 966	94 662	1 087	2 593	—	412	801 889	776 477
—	—	—	—	—	—	310 137	299 901
—	—	—	—	—	—	23 136	21 076
—	—	—	—	—	—	195 161	183 907
—	—	644	781	827	472	134 833	123 764
—	—	—	—	—	—	35 136	32 410
—	—	—	—	—	—	16 852	13 948
2 575	1 989	—	—	—	—	2 575	1 989
26 782	27 697	—	—	—	—	28 874	31 346
53	53	—	—	—	—	53	53
62 135	53 639	—	—	—	—	62 135	53 639
91 545	83 378	644	781	827	472	808 892	762 033
(10 579)	11 284	443	1 812	(827)	(60)	(7 003)	14 444

# LES HONNEURS

Les récipiendaires en 2008-2009

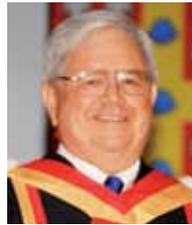
## Les docteurs *honoris causa*



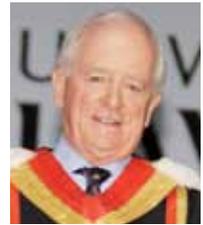
**MICHEL CASEVITZ**  
Helléniste, spécialiste  
de linguistique grecque et humaniste  
Docteur d'université *honoris causa*



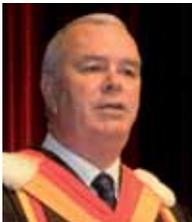
**CÉLINE DION**  
Artiste de renommée  
mondiale et philanthrope  
Docteure d'université *honoris causa*



**VIRGIL P. ELIZONDO**  
Théologien et fondateur  
du Mexican American Cultural Center  
Docteur en théologie *honoris causa*



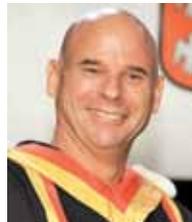
**YVES L. FORTIER**  
Président et associé principal  
chez Ogilvy Renault  
Docteur en études internationales  
*honoris causa*



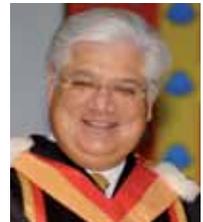
**JEAN LÉGARÉ**  
Membre émérite  
du Réseau canadien de l'arthrite  
Docteur d'université *honoris causa*



**BERNARD LABADIE**  
Directeur musical des Violons du Roy  
Docteur en musique *honoris causa*



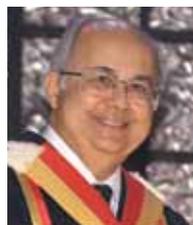
**GUY LALIBERTÉ**  
Fondateur, Cirque du Soleil  
Docteur d'université *honoris causa*



**MIKE LAZARIDIS**  
Ingénieur, innovateur  
et président-directeur général  
de la firme Research in Motion (RIM)  
Docteur d'université *honoris causa*



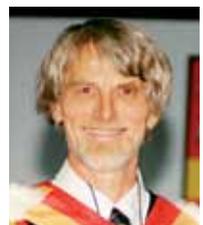
**GINETTE LEMIRE RODGER**  
Première vice-présidente de la pratique  
professionnelle et chef de direction  
des soins infirmiers à l'Hôpital d'Ottawa, à  
l'Institut du Cœur de l'Université d'Ottawa  
et au Centre de réadaptation d'Ottawa  
Docteure ès sciences *honoris causa*



**ISMAÏL SERAGELDIN**  
Directeur de la Bibliotheca Alexandrina  
Docteur ès lettres *honoris causa*



**MAURICE TANGUAY**  
Président d'Ameublements Tanguay inc.  
et fondateur de la Fondation  
Maurice Tanguay  
Docteur en sciences  
de l'administration *honoris causa*



**PHILIPPE VAN PARIJS**  
Titulaire de la Chaire Hoover  
d'éthique économique et sociale  
de l'Université catholique de Louvain  
Docteur en philosophie *honoris causa*

# Les professeurs émérites



**NICHOLAS BARDEN**  
Faculté de médecine



**CLAUDE BELLEAU**  
Faculté de droit



**CARLOS A. BRAILOVSKY**  
Faculté de médecine



**FRANÇOIS CASTAIGNE**  
Faculté des sciences  
de l'agriculture  
et de l'alimentation



**RICHARD CLOUTIER**  
Faculté des sciences sociales



**HUGUETTE DAGENAIS**  
Faculté des sciences  
sociales



**BLANCHE DANSEREAU**  
Faculté des sciences  
de l'agriculture  
et de l'alimentation



**DENYS DELÂGE**  
Faculté des sciences sociales



**JEAN HUOT**  
Faculté des sciences  
et de génie



**MARC R. LAVERDIÈRE**  
Faculté des sciences  
de l'agriculture  
et de l'alimentation



**CHRISTIAN LAVILLE**  
Faculté de l'éducation



**JEAN-CLAUDE MÉTHOT**  
Faculté des sciences  
et de génie



**JEAN-JOSEPH MOISSET**  
Faculté des sciences  
de l'éducation



**CHRISTINE PIETTE**  
Faculté des lettres



**MARIE SIMARD**  
Faculté des sciences  
sociales



**MICHEL TÊTU**  
Faculté des sciences  
et de génie

# LES CONSEILS d'administration et universitaire

au 31 mai 2009

## Le Conseil d'administration

### MEMBRES AVEC DROIT DE VOTE

(article 71 des Statuts)

#### RECTEUR

Denis BRIÈRE\*

#### VICE-RECTEUR EXÉCUTIF ET AU DÉVELOPPEMENT

Éric BAUCE\*

#### DOYEN

Jean-Paul LAFOREST

#### PROFESSEURS

Thierry OLLEVIER\*

Jean-Claude DUFOUR\*

Georges BEAUDOIN

#### CHARGÉE DE COURS

Nicole BLOUIN

#### ÉTUDIANT DE DEUXIÈME OU DE TROISIÈME CYCLE

Sylvain MERCIER

#### ÉTUDIANTS DE PREMIER CYCLE

Nicholas POIRIER\*

Adrien YERGEAU

#### DIRECTEUR DE SERVICE

Claude MAILHOT\*

#### MEMBRE DU PERSONNEL ADMINISTRATIF PROFESSIONNEL

Paul THÉBERGE

#### MEMBRE DU PERSONNEL ADMINISTRATIF DE SOUTIEN

Sophie BOUCHARD

#### DIPLÔMÉ NOMMÉ PAR L'ASSOCIATION DES DIPLÔMÉS DE L'UNIVERSITÉ LAVAL

Richard DION

#### PERSONNE NOMMÉE PAR LA FONDATION DE L'UNIVERSITÉ LAVAL

Élisabeth PINARD

#### PERSONNES NOMMÉES PAR LE CONSEIL D'ADMINISTRATION

Pierre GENEST, président

Marie-Dominic LABELLE\*

Jean LECLERC

Renée LAFLAMME

Marthe LACROIX

Hélène SIMARD

Louise TURGEON

#### PERSONNES NOMMÉES PAR LE GOUVERNEMENT

Michèle DROUIN

Jean-Guy JACQUES

Marie-France POULIN\*

### MEMBRES SANS DROIT DE VOTE

(article 72 des Statuts)

#### VICE-RECTEURS ET VICE-RECTRICE

Bernard GARNIER\*

Edwin BOURGET\*

Michel BEAUCHAMP\*

Josée GERMAIN\*

#### SECRÉTAIRE GÉNÉRALE

Monique RICHER\*

## Le Conseil universitaire

### MEMBRES AVEC DROIT DE VOTE

(article 90 des Statuts)

#### RECTEUR

Denis BRIÈRE

#### VICE-RECTEURS ET VICE-RECTRICE

Éric BAUCE

Edwin BOURGET

Michel BEAUCHAMP

Bernard GARNIER

Josée GERMAIN

#### SECRÉTAIRE GÉNÉRALE

Monique RICHER

#### DOYENNE ET DOYENS

Richard PLEAU

**(Aménagement, architecture et arts visuels)**

Sylvio NORMAND

**(Droit)**

Robert BEAUREGARD

**(Foresterie, géographie et géomatique)**

Thierry BELLEGUIC

**(Lettres)**

Pierre Jacob DURAND

**(Médecine)**

André FOURNIER

**(Médecine dentaire)**

Paul CADRIN

**(Musique)**

Jean-Pierre GRÉGOIRE

**(Pharmacie)**

Luc LANGLOIS

**(Philosophie)**

Robert W. MANTHA

**(Sciences de l'administration)**

\* Les membres désignés par un astérisque font également partie du Comité exécutif

Jean-Paul LAFOREST  
**(Sciences de l'agriculture  
et de l'alimentation)**

Marcel MONETTE  
**(Sciences de l'éducation)**

Guy GENDRON  
**(Sciences et génie)**

Diane MORIN  
**(Sciences infirmières)**

François BLAIS  
**(Sciences sociales)**

Marc PELCHAT  
**(Théologie et sciences religieuses)**

**DOYENNE DE LA FACULTÉ  
DES ÉTUDES SUPÉRIEURES**  
Marie AUDETTE

**PROFESSEURES ET PROFESSEURS**  
**Aménagement, architecture  
et arts visuels**  
Éric KAVANAGH

**Droit**  
Sylvette GUILLEMARD

**Foresterie, géographie et géomatique**  
Jean BOUSQUET

**Lettres**  
Jacques RIVET  
Alain LABERGE

**Médecine**  
Jacques BERGERON  
Luc BÉLANGER  
Hélène MOFFET  
Fabien GAGNON  
Pierre DÉRY

**Musique**  
André PAPILLON

**Pharmacie**  
Jean LEFEBVRE

**Sciences de l'administration**  
Pascal LANG  
Benny RIGAUX-BRICMONT

**Sciences de l'agriculture et de l'alimentation**  
Jean-Claude DUFOUR  
Diane PARENT

**Sciences de l'éducation**  
Yann LE BOSSÉ  
Thérèse HAMEL

**Sciences et génie**  
Jacques LAROCHELLE  
Patrick HÉBERT  
Thierry OLLEVIER  
Georges BEAUDOIN

**Sciences sociales**  
Gilles GAGNÉ  
Philippe LE PRESTRE  
Joane MARTEL

**PROFESSIONNEL DE RECHERCHE**  
Sylvain JUNEAU

**CHARGÉS DE COURS**  
Mireille BOISVERT  
Jean-François BROUDEHOUX

**ÉTUDIANTS DE PREMIER CYCLE**  
Paul-Émile AUGER  
Martin BLAIS  
Pierre-Olivier GIRARD  
Barbare POIRIER

**ÉTUDIANTS DE DEUXIÈME  
ET DE TROISIÈME CYCLES**  
Sylvain MERCIER  
Matthieu JUNEAU  
Louis-Alexandre ALLEN-DEMERS  
Fanny TREMBLAY-RACICOT

**MEMBRE DU PERSONNEL  
ADMINISTRATIF PROFESSIONNEL**  
Patrice GOSSELIN

**MEMBRE DU PERSONNEL  
ADMINISTRATIF DE SOUTIEN**  
Fabienne RIVARD

**REPRÉSENTANTE DU NIVEAU COLLÉGIAL**  
Danielle MALBOEUF

**REPRÉSENTANT EXTERNE  
DU MONDE DE LA RECHERCHE**  
Vacant

**DIRECTEURS DE CENTRE DE RECHERCHE  
OU D'INSTITUT RECONNU**  
Michel G. BERGERON  
Mario FAFARD

**DIRECTEUR DE SERVICE OU MEMBRE  
DU PERSONNEL ADMINISTRATIF CADRE**  
Johanne MORNEAU

**MEMBRES SANS DROIT DE VOTE**  
(article 91 des Statuts)

**PRÉSIDENTS DE COMMISSION**

**Commission des études**  
François POTHIER

**Commission de la recherche**  
Alain PRUJINER

**Commission des affaires étudiantes**  
Éric PHILIPPE

**DIRECTEUR GÉNÉRAL DU PREMIER CYCLE**  
Serge TALBOT

**DIRECTEUR GÉNÉRAL DE LA FORMATION  
CONTINUE**  
Pierre DIONNE

**DIRECTRICE D'INSTITUT**  
**Institut québécois  
des hautes études internationales**  
Paule GAUTHIER

# L'ÉQUIPE de direction

au 31 mai 2008



Assis, de gauche à droite :

**Edwin BOURGET**  
Vice-recteur à la recherche  
et à la création

**Nicole LACASSE**  
Vice-rectrice adjointe aux études  
et aux activités internationales

**Claude PARADIS**  
Vice-recteur adjoint  
aux ressources humaines

Debout, dans le même ordre :

**Michel BEAUCHAMP**  
Vice-recteur  
aux ressources humaines

**Monique RICHER**  
Secrétaire générale

**Josée GERMAIN**  
Vice-rectrice  
à l'administration et aux finances

**Bernard GARNIER**  
Vice-recteur aux études  
et aux activités internationales

**Denis BRIÈRE**  
Recteur

**René LACROIX**  
Vice-recteur adjoint  
aux systèmes d'information

**Éric BAUCE**  
Vice-recteur exécutif  
et au développement

**Christiane PICHÉ**  
Vice-rectrice adjointe  
à la recherche et à la création

Direction du projet et rédaction : Chantal Malenfant, Cabinet du recteur  
Révision linguistique : Manouane Théberge, Direction des affaires publiques  
Collaboration : Service des finances, Bureau de planification et d'études institutionnelles, Cabinet du recteur  
Conception graphique et montage : Service de reprographie  
Photos : Steve Deschênes et Yan Doublet (Rouge et Or), Marc Tawil (ArcticNet) et Marc Robitaille  
Recherche photos : Fabienne Rivard, Direction des communications  
Publication : Cabinet du recteur

[www.ulaval.ca](http://www.ulaval.ca)

